

## Nos autres formations dans le domaine de la Comptabilité-Gestion :

- ▶ Licence professionnelle Office Manager - Assistant.e de gestion administrative, commerciale et financière
- ▶ Gestion comptable et financière dans un établissement de la petite enfance
- ▶ Fiscalité de TPE/PME : IS et TVA
- ▶ Gestion de trésorerie pour associations
- ▶ Rendre compte aux financeurs (accountability)
- ▶ Gestion et RSE

ACCES A L'UNIVERSITE

ACHATS

COMPTABILITE - GESTION

FORMATION DE FORMATEURS

GESTION DE PROJETS

GESTION DES RISQUES

INFORMATIQUE-MULTIMEDIA

MANAGEMENT

RESSOURCES HUMAINES

SANTE

[serfa.fr](http://serfa.fr)

### Renseignements et formalités d'inscription Université de Haute-Alsace - Serfa

Coline FINCK - Nadia ZURBACH  
8 rue des Frères Lumière  
68093 MULHOUSE CEDEX  
Tél. : 03 89 33 65 00

e-mail : [nadia.zurbach@uha.fr](mailto:nadia.zurbach@uha.fr)



podgation.fr IMPRIM'VERT®

  
serfa.fr

2025-2026

  
RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

 **SERFA**  
Formation Continue  
UNIVERSITÉ HAUTE-ALSACE

## › COMPTABILITÉ GESTION

# CONTRÔLEUR DE GESTION EN PME-PMI



## › DIPLÔME D'UNIVERSITÉ

**Durée :**  
112 heures en centre

**Dates :**  
Réf. 26510 :  
du 16 février au 13 juin 2026,  
à raison de 4 sessions de 4 à 5  
jours consécutifs

**Lieu :** Mulhouse

**Frais de formation :**  
3 500 €

**Dernière session achevée :**  
**Taux de réussite :** 100%  
**Taux de satisfaction :** 97%

### Objectifs

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Définir et consolider les budgets des différents départements de l'entreprise
- Collecter l'ensemble des données sous forme de tableaux de bord
- Analyser l'activité de l'entreprise
- Fournir aux dirigeants les éléments permettant de suivre la performance de l'entreprise et de prendre des décisions stratégiques

### Public

Cette formation s'adresse à des personnes issues des fonctions comptables des petites entreprises, amenées à mettre en place le contrôle de gestion dans leur entreprise ou souhaitant renforcer et/ou valider leurs compétences dans ce domaine.

### Prérequis

Connaissance de la comptabilité générale  
Maîtrise d'Excel  
Prévoir un ordinateur portable

### Admission

Sur dossier de candidature et/ou entretien avec un membre de l'équipe pédagogique.

## PROGRAMME

### Module 1 - De la comptabilité « classique » à la comptabilité analytique - 35h

- ▶ La méthode des sections homogènes (coût complet)
- ▶ L'imputation rationnelle des charges fixes
- ▶ La méthode ABC
- ▶ La problématique des coûts fixes

- ▶ Le seuil de rentabilité
- ▶ Le coût marginal
- ▶ La situation de saturation d'un facteur fixe

### Module 2 - Gestion budgétaire - 21h

- ▶ Définition des objectifs budgétaires
- ▶ L'articulation budgétaire : des différents budgets au budget de trésorerie
- ▶ Présentation des documents de synthèse
- ▶ L'ajustement du budget de trésorerie (optimisation de la trésorerie)

### Module 3 - Contrôle et analyse des écarts - 14h

#### L'importance du contrôle budgétaire

- ▶ Définition du contrôle budgétaire
- ▶ Les coûts préétablis
- ▶ Les principes de l'analyse des écarts

#### L'analyse des écarts

- ▶ L'écart sur résultat
- ▶ L'analyse des charges directes
- ▶ L'analyse des charges indirectes

#### La mise en œuvre des actions correctives

### Module 4 - Les outils du contrôle de gestion - 21h

- ▶ Intérêt et mise en place d'un tableau de bord : outil de pilotage et décisionnel
- ▶ Choix d'indicateurs pertinents
- ▶ Se contrôler en interne : mise en œuvre d'audits

### Module 5 - Le contrôle de gestion : outil stratégique de l'entreprise - 21h

- ▶ Le contrôle de gestion, outil stratégique de l'entreprise
- ▶ Le contrôle de gestion appliqué aux différents centres de responsabilités de l'entreprise : supply chain, ressources humaines, commercial, système d'information
- ▶ Définir les besoins de demain en fonction du contexte d'aujourd'hui

### Méthodes et moyens

Cours et exercices pratiques.

### Validation

La formation est validée (sous réserve de réussite aux examens) par le Diplôme d'Université «Contrôleur de gestion en PME-PMI». L'évaluation des connaissances est effectuée sous forme de contrôle continu. Le détail des modalités figure dans le guide des études de la formation.

### Equipe pédagogique

Responsabilité pédagogique : Benjamin HABERMACHER, Maître de conférences associé à l'Université de Haute-Alsace. L'équipe pédagogique est constituée d'enseignants-chercheurs de l'Université de Haute-Alsace et de professionnels.



Nos locaux sont adaptés aux PMR. Si vous êtes une personne en situation de handicap, vous pourrez prendre contact avec la mission handicap de l'Université :

[accueilhandicap@uha.fr](mailto:accueilhandicap@uha.fr)

Des aménagements pourront vous être proposés pour compenser votre handicap durant la formation.

